



## Management-Tipp

# So finden Sie die passende Einkaufsgemeinschaft

Der Beitritt zu einer Einkaufsgemeinschaft kann die Einkaufsleistung ihrer Einrichtung verbessern. Bei der Wahl der Einkaufsgemeinschaft sollten Sie als HWL wichtige Aspekte beachten:

Die Zahl der Einkaufsgemeinschaften ist sprunghaft angestiegen und liegt mittlerweile bei geschätzt mehr als 50.

Und deren Angebote unterscheiden sich in vielen Details, wie etwa den Abrechnungsmodellen, den kooperierenden Lieferanten, den Sortimenten und Preisen.

Am Beispiel der Abrechnungsmodelle wird deutlich, wie wichtig es ist, ein Angebot zu finden, das zu Ihnen passt. Viele Einkaufsgemeinschaften erbringen ihre Leistungen kostenfrei – sie erhalten ihre Vergütung von den Lieferanten. Dazu werden in die Abgabepreise Aufschläge kalkuliert, die der Lieferant an die Einkaufsgemeinschaft ausschüttet – der Verdienst der Einkaufsgemeinschaft ist also an die Höhe Ihrer Einkaufspreise gekoppelt. Steigende Einkaufspreise führen so zu Einnahmesteigerungen bei den Einkaufsgemeinschaften. Hier droht ein Interessenkonflikt mit Ihren Zielen! Alternative Modelle sehen i.d.R. eine Ab-



**Mark Hemming,**  
Geschäftsführer  
Kaufleuten GmbH,  
hemming@  
kaufleuten.de

rechnung zwischen der Einkaufsgemeinschaft und dem Mitglied vor.

**Praxis-Tipp:** Hinterfragen Sie die Angebote schon im Erstgespräch anhand u. a. folgender Fragen:

- W Mit welchen nationalen wie regionalen Lieferanten wird zusammengearbeitet, sind Lieferanten- und/oder Produktwechsel erforderlich?
- W Welche Veränderungen ergeben sich in der Zusammenarbeit mit den Bestandslieferanten über die Einkaufsgemeinschaft? (Lieferintervalle, -zeiten, Bestellwege etc.)
- W Welche Preis- und Konditionsabsprachen gibt es mit Lieferanten (Kernsortimentspreise, Rabatte, Laufzeiten)?
- W Gibt es Möglichkeiten zur weiteren Eigenverhandlung mit Lieferanten?
- W Welche Vertragspflichten und Laufzeiten gibt es?
- W Legt die Einkaufsgemeinschaft ihren Verdienst offen?
- W Wie erfolgt die Betreuung durch die Einkaufsgemeinschaft (Rhythmen, Inhalte, Reports, Empfehlungen etc.)?
- W Wie ist die Mitgliederstruktur der Einkaufsgemeinschaft (Branchen, Haus- und Trägergrößen, Gebietsabdeckung)?

[www.kaufleuten.de](http://www.kaufleuten.de)